

**BİR YÖNEYLEM ARAŞTIRMACISININ  
GERÇEK YAŞAM ÖYKÜSÜ:**

**O.R. YOLALAN**

*“NLP’den NPL’e”*

*“DEA’dan DEALER’lara”*

*“İktisat’tan İktisap’a”*

## EĞİTİM SÜRECİ VE AKADEMİK ÜNVANLAR:

- 2000:** (Doçentlik)  
**T.C. Yüksek Öğretim Kurulu**  
Endüstri Mühendisliği -Yöneylem Araştırması  
Bilim Dalı çerçevesinde Karar Analizi  
Doçentliği
- 1987-1990:** (Doktora)  
**Université Laval, Québec, Kanada**  
İdari Bilimler Fakültesi,  
Operasyon ve Karar Sistemleri Bölümü
- 1984-1987:** (Yüksek Lisans)  
**Boğaziçi Üniversitesi,**  
Endüstri Mühendisliği Bölümü
- 1980-1984:** (Lisans)  
**İ.T.Ü. İşletme Fakültesi,**  
Endüstri Mühendisliği Bölümü
- 1972-1980:** (Lise)  
**Galatasaray Lisesi**

## PROFESYONEL İŐ DENEYİMİ:

- 2000-.....: Yapı ve Kredi Bankası A.Ő., İstanbul  
**Finansal Analiz** ve **Kredi Risk** Yönetimi  
Genel Müdür Yardımcısı
- 1994-2000: Yapı ve Kredi Bankası A.Ő., İstanbul  
**Kurumsal** ve **Ekonomik Arařtırmalar**  
Bölüm Yönetmeni
- 1991-1994: Yapı ve Kredi Bankası A.Ő., İstanbul  
**Stratejik Planlama** Grubu  
Danışman Yardımcısı
- 1987-1991: Université Laval, Québec, Kanada  
**İdari Bilimler** Fakültesi  
Arařtırma Görevlisi

## YAYINLAR:

Aleskerov F., H. Ersel, ve O.R. Yolalan, (2002), “A Method for **Personnel Allocation** among Bank Branches with Different Workload Pattern”, *European Journal of Operations Research* dergisinde “forthcoming” statüsündedir.

Mercan M, A. Reisman, R. Yolalan ve A.B. Emel (2002), “The **Effect of Scale and Mode of Ownership** on the Turkish Banking Sector Financial Performance: DEA Based Approach”, *Socio-Economic Planning Sciences* dergisinde “forthcoming” statüsündedir.

Emel A.B., M. Oral, A. Reisman ve O.R. Yolalan, (2002), “A **Credit Scoring** Methodology for the Commercial Banking Sector”, *Socio-Economic Planning Sciences* dergisinde “forthcoming” statüsündedir.

Akçay C., R. Erzan ve O.R. Yolalan (2001), “An Overview of the **Turkish Banking Sector**”, *Boğaziçi Journal-Review of Social, Economic and Administrative Studies*, Vol:15, No: 1, sayfa 13-23.

Çimenoğlu A. ve O.R. Yolalan, (2000), “A New Paradigm for the Turkish Banking System in a **Low Inflation Environment**”, *Investor-Turkey*, No:13, sayfa 58-63.

Mercan M. ve O.R. Yolalan, (2000), “The Effect of Scale and Mode of Ownership on the Turkish Banking Sector **Financial Performance**”, *IMKB Dergisi*, Yıl:4, Sayı:15, sayfa 1-26.

## YAYINLAR:

Üçer M., C. Van Rijckeghem ve O.R. Yolalan, (1998), “Leading Indicators of **Currency Crises**: A Brief Literature Survey and an Application to Turkey”, *Yapı Kredi Economic Review*, Vol.9, No:2, sayfa 3-23.

Yolalan O.R., (1996), “Türk Bankacılık Sektörü için **Görelî Mali Performans Ölçümü**”, *Türkiye Bankalar Birliđi-Bankacılar Dergisi*, Vol: 19, sayfa 35-40.

Lang P. ve O.R. Yolalan, (1996), “On **Finite Multiplier Bounds** in Data Envelopment Analysis”, *Transactions on Operational Research*, Vol.8, sayfa 1-8.

Lang P., O.R. Yolalan ve O. Kettani, (1995), “Controlled Envelopment by **Face Extension** in Data Envelopment Analysis”, *Journal of the Operational Research Society*, Vol.46, sayfa 473-491.

Yolalan O.R., (1993), *İşletmeler Arası **Görelî Etkinlik Ölçümü***, *Millî Prodüktivite Merkezi* Yayınları, No: 483.

Oral M., O.Kettani ve O.R.Yolalan, (1992), “An Empirical Study on Analyzing the **Productivity** of Bank Branches”, *IIE Transactions*, Vol.24, sayfa 166-176.

Oral M. ve O.R. Yolalan, (1990), “An Empirical Study on Measuring **Operating Efficiency** and **Profitability** of Bank Branches”, *European Journal of Operational Research*, Vol.46, sayfa 282-294.

## LAKAPLAR:

***Bankacı:*** Güneşli havada şemsiyesini ödünç verip, yağmur başladığında geri ister!

***Ekonomist:*** Dün öngördüğü şeylerin bugün neden gerçekleşmediğini yarın söyler!

***Matematikçi:*** Karanlık odada olmayan kara kediye arayan kör adam!

***Hoca:*** Genellikle, başkaları uyurken konuşur!

***Danışman:*** Saati durdurduktan sonra zamanı söyler!

***Araştırmacı:*** Arayanı çok, Bulanı yok!

# BİR YÖNEYLEM ARAŞTIRMACI: ÇOK ŞAPKALI OLMALI...



Kaynak: Donna C. Llewellyn (1998), "Stress/Time/Career Management", INFORMS Doctoral Colloquium, Seattle.

## **İŞBİRLİĞİ YAPTIĞIM GRUPLAR:**

**1980-2002 Yöneyem Araştırmacılar**

**1991-1994 Tedarikçiler  
Danıřmanlar**

**1994-2000 Ekonomistler**

**1997-2000 Yatırımcılar**

**2000-2002 Hukukçular  
Denetçiler  
Resmi Kurumlar  
Borçlular**

**1989-2002 Öğrenciler**

# BİR YÖNEYLEM ARAŞTIRMACI: ÇOK MAHARETLİ OLMALI...



Kaynak: Donna C. Llewellyn (1998), "Stress/Time/Career Management", INFORMS Doctoral Colloquim, Seattle.

# GENÇ BİLİMADAMINA ÖĞÜTLER:

*Öncelikle, kendinizi iyi tanıyın.*

*İlk hedef olarak; **bilimsel katkısı** olan iyi bir **doktora tezi** yapın.*

*“Çözülebilirin Sanatı” ile uğraştığınızı hiç bir zaman unutmayın: **Sorun çözücü** olun.*

*Hep meraklı, açık fikirli, geniş bakış açılı, esnek yapılı, yenilikçi, gerçekçi, inatçı ve verimli olun. Ayrıca, her zaman **görev adamı** olun.*

*Her türlü emeği **sonuçlandırın**.*

*Birlikte çalışmayı öğrenin ve geniş çaplı **işbirliği** yapın; bunun için de iyi **iletişimi** mutlaka öğrenin.*

*Bilimsel yaşam ve eleştirel **düşünce tarzına** sahip olun.*

*Düşüncelerinizi başkalarına **fayda sağlayarak** kabul ettirin ve **uygulayın**.*

*Hep karar vericinin yanında, **kararın paydaşı** olun.*

*Düzenlemeleri ve kurumsal **çerçeveyi** iyi anlayın.*

*Hep **katma değer** yaratmayı düşünün.*

*Yükselme arzusuyla **hatalı sollama** yapmayın.*

***Planlı** ve **kontrollü** olun.*

***Öğrenme sürecinizi** hiç aksatmayın.*

**Kaynak:** P.B. Medawar (1996), “Genç Bilimadamına Öğütler”, TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları 5, Çeviri: Nermin Arık, 9. Basım.